

# **INFORME DE SEGUIMIENTO**

## **PLAN DE GESTIÓN INSTITUCIONAL UNNE -2022-2026 -**

El informe que a continuación se presenta es producto de las tareas de seguimiento realizadas por el Sistema de Evaluación Permanente, al Plan de Gestión Institucional de la UNNE, definido para el período 2022-2026.

A continuación, se presenta una síntesis de la información disponible en los Tableros Trello, relativo al desarrollo de los objetivos estratégicos de las Secretarías/Direcciones/Áreas centrales del Rectorado, planificados para el año 2025.

Para la elaboración del mismo, se realizó un análisis de esta información considerando el Plan Estratégico de Desarrollo Institucional 2020-2030 de la UNNE y con el propósito de identificar el modo en que, desde el área central de la Universidad, se está trabajando para el impulso de esta planificación en 2025.

**11 de abril de 2025**

SISTEMA DE EVALUACIÓN PERMANENTE -SEP-

## OBJETIVOS DEFINIDOS PARA 2025

# 352

**TABLA N° 1: APORTES DE LOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS CENTRALES A LOS EJES DEL PEDI AÑOS 2022-2023, 2024 Y 2025**

| N° EJE       | DENOMINACIÓN DEL EJE                                      | 2022-2023  | 2024       | 2025                   |
|--------------|-----------------------------------------------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>EJE 1</b> | Formación y Desarrollo del Conocimiento                   | <b>90</b>  | <b>142</b> | <b>122</b>             |
| <b>EJE 2</b> | Vinculación y Transferencia para el Desarrollo Sostenible | <b>37</b>  | <b>67</b>  | <b>75</b>              |
| <b>EJE 3</b> | Fortalecimiento e Innovación del Desarrollo Institucional | <b>211</b> | <b>231</b> | <b>267</b>             |
| <b>EJE 4</b> | Formación Ciudadana e Inclusión Social                    | <b>40</b>  | <b>46</b>  | <b>60</b>              |
|              |                                                           | <b>378</b> | <b>486</b> | <b>512<sup>1</sup></b> |

<sup>1</sup> La diferencia con el total de objetivos para el año 2025, responde a que hay objetivos que aportan a uno o más ejes del PEDI

**TABLA Nº 2: APORTES DE LOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS CENTRALES A LOS OBJETIVOS DEL EJE 1 DEL PEDI SEGÚN ÁREAS/SECRETARÍAS**

| EJE 1<br>FORMACIÓN Y DESARROLLO DEL CONOCIMIENTO |                                                                                                                                          | S.G. Académica | CODESTE | S.G. de Ciencia y Técnica | Coordinación G. Comunicación Inst. | EFPCChaco | EFPCCorrientes | S.G. de Extensión Universitaria | Dirección de Género y Diversidad | S.G. de Posgrado | S.G. de RRHH | ERAGIA | Total por objetivos |
|--------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------|---------------------------|------------------------------------|-----------|----------------|---------------------------------|----------------------------------|------------------|--------------|--------|---------------------|
| 1.1                                              | Fortalecimiento de las ofertas educativas de pregrado, grado y posgrado con pertinencia y calidad                                        | 9              |         |                           |                                    |           |                |                                 |                                  | 8                | 1            | 6      | 24                  |
| 1.2                                              | Consolidación de una Universidad como espacio de oportunidad para crear, transmitir y socializar el conocimiento                         | 5              | 5       | 11                        |                                    | 9         |                | 9                               | 3                                |                  | 3            | 3      | 55                  |
| 1.3                                              | Fortalecimiento de la formación de RRHH en las nuevas tecnologías educativas para la labor académica                                     | 1              |         |                           |                                    |           |                |                                 |                                  |                  |              |        | 1                   |
| 1.5                                              | Fortalecimiento del rol de la UNNE como referente regional, nacional e internacional en el campo académico.                              | 4              |         | 1                         | 2                                  | 2         | 1              | 1                               |                                  |                  |              | 2      | 13                  |
| 1.6                                              | Perfeccionamiento dispositivos de articulación entre niveles del sistema educativo tanto al exterior como al interior de la institución. | 15             | 1       | 1                         |                                    |           |                | 6                               | 1                                |                  | 3            | 1      | 29                  |
| Total por Secretaría/áreas                       |                                                                                                                                          | 34             | 6       | 13                        | 2                                  | 11        | 1              | 16                              | 4                                | 8                | 7            | 12     | 122                 |

**TABLA Nº 3: APORTES DE LOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS CENTRALES A LOS OBJETIVOS DEL EJE 2 DEL PEDI SEGÚN ÁREAS/SECRETARÍAS**

| EJE 2<br>VINCULACIÓN Y TRANSFERENCIA PARA EL<br>DESARROLLO SOSTENIBLE |                                                                                                                                   | S.G. Académica | CODESTE | Unidad de Auditoría Interna | S.G. de Ciencia y Técnica | EFPChaco | EFPCorrientes | S.G. de Extensión Universitaria | S.G. de Legal y Técnica | S.G. de Planeamiento | S.G. de Posgrado | S.G. de RRH | Coordinación G. de Inst. de Inves. | ERAGIA | Total por objetivos |
|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------|-----------------------------|---------------------------|----------|---------------|---------------------------------|-------------------------|----------------------|------------------|-------------|------------------------------------|--------|---------------------|
| 2.1                                                                   | Fortalecimiento de las alianzas para una Universidad inclusiva, sostenible e innovadora                                           | 4              | 1       | 2                           | 3                         | 7        | 4             | 9                               | 2                       | 4                    | 1                | 5           |                                    | 2      | 44                  |
| 2.2                                                                   | Desarrollo de mecanismos para la articulación de las acciones estratégicas con el medio socioproductivo y los sectores emergentes | 2              |         |                             |                           | 1        |               | 4                               |                         | 1                    |                  | 3           | 1                                  |        | 12                  |
| 2.3                                                                   | Fortalecimiento del proceso de internacionalización como dimensión transversal de la Universidad en todas sus funciones           |                |         |                             |                           | 3        |               | 6                               |                         |                      |                  | 1           |                                    |        | 10                  |
| 2.4                                                                   | Impulso a la formación de emprendedores y la inserción del graduado en los sectores socio productivos                             | 1              |         |                             |                           |          |               | 1                               | 2                       |                      | 2                | 3           |                                    |        | 9                   |
| Total por Secretaría/áreas                                            |                                                                                                                                   | 7              | 1       | 2                           | 3                         | 11       | 4             | 20                              | 4                       | 5                    | 3                | 12          | 1                                  | 2      | 75                  |

**TABLA N° 4: APORTES DE LOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS CENTRALES A LOS OBJETIVOS DEL EJE 3 DEL PEDI SEGÚN ÁREAS/SECRETARÍAS**

| EJE 3<br>FORTALECIMIENTO E INNOVACIÓN DEL<br>DESARROLLO INSTITUCIONAL |                                                                                                                                                                | S.G. Académica | S.G. Administrativa | CODESTE | S.G. Asuntos Sociales | Unidad de Auditoría Interna | S.G. de Ciencia y Técnica | Coordinación G. Comunicación Inst. | EFPCChaco | EFPCCorrientes | S.G. de Extensión Universitaria | S.G. de Legal y Técnica | S.G. de Planeamiento | S.G. de Posgrado | S.G. de RRH | DGITI | ISSUNNE | Coordinación G. de Inst. de Inves. | ERAGIA | Total por objetivos |
|-----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------------|---------|-----------------------|-----------------------------|---------------------------|------------------------------------|-----------|----------------|---------------------------------|-------------------------|----------------------|------------------|-------------|-------|---------|------------------------------------|--------|---------------------|
| 3.1                                                                   | Modernización de la gestión institucional y promoción de un sistema de innovación estratégica                                                                  | 6              | 2                   |         | 1                     |                             |                           |                                    | 1         |                | 1                               | 8                       | 9                    | 2                |             | 23    | 1       |                                    | 1      | 55                  |
| 3.2                                                                   | Vigorización de los principios de una organización transparente y sostenible                                                                                   |                |                     | 17      | 1                     | 3                           |                           |                                    |           |                |                                 | 10                      | 9                    | 1                | 1           |       | 2       |                                    |        | 44                  |
| 3.3                                                                   | Mejoramiento y profundización de la eficiencia y productividad en el desempeño individual y colectivo de la institución.                                       | 15             | 5                   |         | 2                     | 4                           | 2                         | 6                                  | 3         | 6              | 5                               | 20                      | 17                   |                  |             |       | 11      | 6                                  | 1      | 103                 |
| 3.4                                                                   | Afianzamiento de la cultura institucional tendiente a la integración de la comunidad universitaria                                                             |                |                     |         | 4                     |                             |                           | 1                                  |           |                | 5                               |                         | 2                    |                  |             |       |         |                                    |        | 12                  |
| 3.5                                                                   | Fortalecimiento la evaluación permanente como cultura institucional                                                                                            | 9              |                     |         | 2                     |                             |                           |                                    |           |                |                                 | 1                       | 2                    |                  |             |       |         |                                    |        | 14                  |
| 3.6                                                                   | Promocionar una formación de calidad de los RRHH                                                                                                               | 11             | 1                   |         |                       |                             |                           | 1                                  | 1         |                | 2                               |                         | 1                    |                  |             |       | 2       | 2                                  | 1      | 22                  |
| 3.7                                                                   | Mejoramiento de los medios de comunicacionales de la Universidad y su relación con los medios regionales para reflejar el rol estratégico de la UNNE en el NEA |                |                     |         |                       |                             |                           | 17                                 |           |                |                                 |                         |                      |                  |             |       |         |                                    |        | 17                  |
| Total por Secretaría/áreas                                            |                                                                                                                                                                | 41             | 8                   | 17      | 10                    | 7                           | 2                         | 25                                 | 5         | 6              | 13                              | 39                      | 40                   | 3                | 1           | 23    | 16      | 8                                  | 3      | 267                 |

**TABLA N° 5: APORTES DE LOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS CENTRALES A LOS OBJETIVOS DEL EJE 4 DEL PEDI SEGÚN ÁREAS/SECRETARÍAS**

| <b>EJE 4<br/>FORMACIÓN CIUDADANA E INCLUSIÓN SOCIAL</b> |                                                                                                                                                                        | <b>S.G. Académica</b> | <b>CODESTE</b> | <b>S.G.Asuntos Sociales</b> | <b>S.G. de Ciencia y Técnica</b> | <b>Coordinación G. Comunicación Inst.</b> | <b>EPChaco</b> | <b>S.G. de Extensión Universitaria</b> | <b>Dirección de Género y Diversidad</b> | <b>S.G. de Legal y Técnica</b> | <b>S.G. de RRH</b> | <b>ERAGIA</b> | <b>Total por objetivos</b> |
|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|----------------|-----------------------------|----------------------------------|-------------------------------------------|----------------|----------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------------|--------------------|---------------|----------------------------|
| <b>4.1</b>                                              | Sostenimiento del compromiso permanente como servicio público y social, garante de igualdad de oportunidades                                                           | 1                     |                | 4                           | 2                                | 5                                         | 4              | 18                                     | 1                                       |                                | 1                  |               | 36                         |
| <b>4.2</b>                                              | Promoción de procesos de inclusión educativa e inserción social de los sectores vulnerables                                                                            | 1                     |                | 1                           |                                  |                                           |                | 4                                      | 1                                       |                                |                    |               | 7                          |
| <b>4.3</b>                                              | Consolidación de las políticas institucionales de esta Universidad para responder a los cambios tecnológicos, a las crisis ambientales y a las profundas desigualdades |                       | 5              |                             | 1                                |                                           |                | 1                                      | 2                                       |                                | 1                  |               | 10                         |
| <b>4.4</b>                                              | Fortalecimiento del compromiso institucional de ser una universidad libre de discriminación y violencias de cualquier tipo.                                            | 1                     |                |                             |                                  |                                           |                |                                        | 4                                       | 1                              |                    | 1             | 7                          |
| <b>Total por Secretaría/áreas</b>                       |                                                                                                                                                                        | <b>3</b>              | <b>5</b>       | <b>5</b>                    | <b>3</b>                         | <b>5</b>                                  | <b>4</b>       | <b>23</b>                              | <b>8</b>                                | <b>1</b>                       | <b>2</b>           | <b>1</b>      | <b>60</b>                  |

**TABLA N° 6: DISRIBUCIÓN DE PROYECTOS PRIORITARIOS 2025 SEGÚN EJE PEDI**

| <b>N° EJE</b> | <b>DENOMINACIÓN DEL EJE</b>                               | <b>CANTIDAD</b> |
|---------------|-----------------------------------------------------------|-----------------|
| <b>EJE 1</b>  | Formación y Desarrollo del Conocimiento                   | <b>9</b>        |
| <b>EJE 2</b>  | Vinculación y Transferencia para el Desarrollo Sostenible | <b>11</b>       |
| <b>EJE 3</b>  | Fortalecimiento e Innovación del Desarrollo Institucional | <b>22</b>       |
| <b>EJE 4</b>  | Formación Ciudadana e Inclusión Social                    | <b>1</b>        |
|               |                                                           | <b>43</b>       |

**TABLA N° 7: DISTRIBUCIÓN DE PROYECTOS PRIORITARIOS 2025 SEGÚN EJE 1 “FORMACIÓN Y DESARROLLO DEL CONOCIMIENTO”**

| SECRETARÍA/ÁREA                                        | PROYECTO                                                                                                                                                                         |
|--------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| S.G. Académica                                         | Elaborar e implementar el Proyecto STEAM 2025                                                                                                                                    |
|                                                        | Impulsar la Bimodalidad para ofertas de grado en la UNNE                                                                                                                         |
| S.G. de Ciencia y Técnica                              | Crear la categoría de Proyectos INTERDISCIPLINARIOS y su Reglamento                                                                                                              |
| S.G. de Extensión Universitaria                        | Desarrollar el "I Congreso de Extensión Universitaria de la UNNE"                                                                                                                |
| S.G. de Posgrado                                       | Desarrollar el Programa de Fortalecimiento del Posgrado en la UNNE.                                                                                                              |
|                                                        | Implementar la línea de fortalecimiento del doctorado en la Universidad a través de la ejecución del Programa Doctoral financiado por la Secretaría de Políticas Universitarias. |
| S.G. Relaciones Interinstitucionales                   | Incrementar la transferencia de los resultados de los proyectos de investigación aplicada a partir de las herramientas disponibles en el EVP.                                    |
| Coordinación General de Institutos de Investigación    | Relevar y monitorear el estado de situación de las estructuras de investigación de la UNNE, de acuerdo a lo reglamentado por la Resolución N° 669/24                             |
| <b>9 PROYECTOS PRIORITARIOS QUE APORTARÁN AL EJE 1</b> |                                                                                                                                                                                  |



**TABLA N° 8: APORTES DE PROYECTOS PRIORITARIOS AL EJE 2 “VINCULACIÓN Y TRANSFERENCIA PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE”**

| SECRETARÍA/ÁREA                                         | PROYECTO                                                                                                                                                    |
|---------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| S.G. Académica                                          | Fortalecer el Programa Munigestión en localidades de Chaco y Corrientes y creación de Programa propio                                                       |
| S.G. Relaciones Interinstitucionales                    | Afianzar las Relaciones de Integración Estratégica Internacional para fortalecer el ecosistema de vinculación productivo entre las Universidades.           |
|                                                         | Fortalecer la relación entre el Área de Cooperación Internacional y las Unidades Académicas en forma sinérgica para fortalecer el ecosistema de vinculación |
|                                                         | Fortalecer la relación de la Universidad Nacional del Nordeste con el sector privado en pos de fomentar el EVP.                                             |
|                                                         | Elaborar propuesta de Vinculación con entidades Gubernamentales fortaleciendo el EVP.                                                                       |
|                                                         | Posicionar al Parque Tecnológico, eje del ecosistema de vinculación productiva .                                                                            |
|                                                         | Incrementar la transferencia de los resultados de los proyectos de investigación aplicada a partir de las herramientas disponibles en el EVP.               |
|                                                         | Realizar el seguimiento a la propuesta de Vinculación en el marco del Plan Maestro Iberá reforzando los lazos Universidad Provincia en el marco del EVP.    |
|                                                         | Realizar propuesta de Vinculación con el Gobierno de Chaco en el marco del Impenetrable para reforzar los lazos Universidad Provincia por ende EVP.         |
|                                                         | Desarrollar las Competencias Emprendedoras de Estudiantes, Docentes e Investigadores de la Universidad.                                                     |
|                                                         | Consolidar el Desarrollo de Emprendimientos Universitarios.                                                                                                 |
| <b>11 PROYECTOS PRIORITARIOS QUE APORTARÁN AL EJE 2</b> |                                                                                                                                                             |

**TABLA N° 9: APORTES DE PROYECTOS PRIORITARIOS AL EJE 3 “FORTALECIMIENTO E INNOVACIÓN DEL DESARROLLO INSTITUCIONAL”**

| SECRETARÍA/ÁREA                                    | PROYECTO                                                                                                                  |
|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| S.G. Académica                                     | Elaborar el proyecto de creación del SIAC UNNE                                                                            |
| S.G. Administrativa                                | Integración y actualización de los sistemas utilizados en la gestión administrativa con la modificación normativa actual  |
| CODESTE                                            | Gestión de Residuos                                                                                                       |
|                                                    | Construcciones y Edificios                                                                                                |
|                                                    | Movilidad y Transporte                                                                                                    |
|                                                    | Energía y Electricidad                                                                                                    |
|                                                    | Huella Carbono                                                                                                            |
| S.G. Asuntos Sociales                              | Fomentar las actividades Programáticas y Recreativas                                                                      |
|                                                    | Organizar y Preparar de los seleccionados de la UNNE para su participación en los Juegos Universitarios Regionales        |
|                                                    | Conformar los Planteles Deportivos de la UNNE                                                                             |
| Unidad de Auditoría Interna                        | Cumplir con los Proyectos de Auditoría incluidos en el Plan UAI 2025.                                                     |
| Coordinación General de Comunicación Institucional | Mejorar la infraestructura de radio UNNE                                                                                  |
|                                                    | Monetización de Radio UNNE                                                                                                |
| EFP Corrientes                                     | Hub de innovación educativa para oficios                                                                                  |
| S.G. de Legal y Técnica                            | Ejecutar las tareas preliminares para la certificación de los procesos de la Secretaria según las normas ISO 9001         |
|                                                    | Realizar los ajustes necesarios para la certificación de los procesos de la Secretaria según las normas ISO 9001          |
|                                                    | Formalizar el inicio del proceso de certificación de los procesos y procedimientos de la Secretaria según normas ISO 9001 |
| S.G. de Planeamiento                               | Avanzar en la Implementación del Programa InnovaUNNE. Enfoque Digitalización de la Información                            |
| DGITIC                                             | Implementar Plan Director de Seguridad de la Información en la UNNE                                                       |
|                                                    | Implementación de Políticas de Seguridad                                                                                  |
|                                                    | Implementación de Campaña de Concientización continua y capacitación a usuarios técnicos y no técnicos                    |
| Coordinación General de                            | Relevar y monitorear el estado de situación de las estructuras de investigación de la UNNE, de acuerdo                    |

|                             |                                                                                                                                                                           |
|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Institutos de Investigación | a lo reglamentado por la Resolución N° 669/24.                                                                                                                            |
|                             | Implementar la Normativa que regula las estructuras de investigación en la UNNE, fortaleciendo la gestión de las mismas.                                                  |
|                             | Gestionar el aporte de recursos humanos (en formación – noveles) que potencien y fortalezcan la generación de conocimiento científico en las estructuras de investigación |
| ISUNNE                      | Optimizar integralmente los Servicios e instalaciones de la Farmacia de ISSUNNE.                                                                                          |

## 22 PROYECTOS PRIORITARIOS QUE APORTARÁN EJE 3

**TABLA N° 10: APORTES DE PROYECTOS PRIORITARIOS AL EJE 4 “FORMACIÓN CIUDADANA E INCLUSIÓN SOCIAL”**

| SECRETARÍA/ÁREA                                 | PROYECTO                                                                |
|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| Dirección de Género y Diversidades<br>EFP Chaco | Desarrollar programa de formación interseccional - Oficios sin Barreras |
| <b>1 TOTAL PROYECTOS PRIORITARIOS EJE 4</b>     |                                                                         |